# 2023年3月技术部绩效考核政策

特注: 杜绝一切非法网站, 做到严格筛选、层层把关, 发现非法网站应立即报告, 不得隐瞒、包庇。

定义:验收金额=新做订单金额-欠款订单金额-退款订单金额

级别	验收金额	验收订单数	收益				
			基本	常规加班	等级	超出金额部分	其他
列兵	29800	≥15	2280	420	320	5%	重复购买订 单、谐音订单、 岗位补贴
士官	43800	≥20	2280	420	1200	5%	同上
上尉	55800	≥25	2280	420	2100	6%	同上
上校	70800	≥30	2280	420	3300	7%	同上
精英	85800	≥35	2280	420	4500	7%	同上

注:验收金额完不成降档,订单数完不成降档。如验收金额不足最低档,少于部分固定收入扣款5%。

## 主要工作内容

- 1. 分到手上的订单及时做,不能超时,超时罚款:
- 2. 按照订单要求制作,严禁对订单挑肥拣瘦、与销售人员讨价还价。如有问题一律向主管汇报,由主管决断;
- 3. 制作网站不能出现以下情形包括但不限于少页面、漏功能等;
- 4. 需要修改的网站及时完成并反馈给相关人员,严禁拖拉;

- 5. 问题网站包括但不限于网站打不开、程序错误、程序功能 有缺陷、链接错误等要及时处理;
- 6. 多语言的(FTP、网址)、转移到客户服务器空间的(FTP、远程桌面登录信息)、单独购买空间的(FTP、服务商)等信息要备注清楚可追溯;
- 7. 操作服务器时注意服务器安全,避免误操作、泄露服务器账号等潜在风险:
- 8. 同事之间互相帮助、互相学习、共同进步, 听从领导安排, 以大局为重;
- 9. 积极帮助解决各部门同事的援助请求,懂得利他就是利己的道理:
- 10. 善于学习, 攻坚克难, 不断提升自身技术水平。

### 11. 值班规定

日期	值班人员	值班人员			
1-11	邵锐程				
12-21	游家仁	喻佳伟			
22-31	王寒琪	李严春			

- 1. 值班时间: 非工作时间, 如晚上下班之后、周末、放假;
- 2. 值班内容: 处理紧急情况包括但不限于网站打不开、网站出错等, 处理好及时通知相关人员;
- 3. 15 分钟快速响应(先回复,后修改)。

## 奖励

1. 重复购买的自己名字的奖励 20 元/单;

- 2. 重复购买的谐音名字的奖励 10 元/单:
- 3. 工单处理 10 元/单(同一订单所有工单只算一个);
- 4. 值班期间(非工作时间)处理问题,20元一次;
- 5. 订单上的备注奖励金额。

#### 处罚

- 1. 由于设计部人员问题导致的淘宝中差评删不掉的罚款 1000 元/例,48 小时内删除的罚款500 元/例,超过48 小时删除的罚款600 元/例;
- 2. 由于技术部人员问题导致的退款,每次罚款100元起,情节严重的按照订单金额10%处罚;
- 3. 做不到值班规定的罚款 100 元/人/例,造成损失的同时还要按照相关文件执行;
- 4. 分到手的订单 30 分钟到 3 个工作日内完成(系统自动计时,个别情况特殊或确实有困难的可向主管领导申请延期),超时罚款 20 元/单;
- 5. 工单处理不及时、处理但没解决问题、问题解决但未通知客户,被客户投诉的,罚款 100 元/例;
- 6. 同事之间沟通不理人证据确凿的(超过20分钟,罚款100元/次):
- 7. 公司主管领导强调的注意事项,强调两次仍不按照规范操作的,罚款 200 元/次,第三次再次强调,仍拒不执行的,调离岗位:

- 8. 违背职业道德私下搞小动作的、弄虚作假的,一经发现直接开除,通报全公司;
- 9. 欠款订单不得验收, 违反规定者罚款 100 元/例, 以下情形的可由总经理决定是否可以验收:

A: 网站按照客户要求保质保量做好后, 不愿意结清尾款;

B: 客户个人原因决定不做后, 预付款不用退还的。

以上为试运行方案,会根据实际情况做出调整,如有变动,届时将另行通知。

2023年3月1日起实施 最终解释权归公司